

南康赣商村镇银行股份有限公司



2025 年度报告

2026 年 4 月

目 录

- 第一节 重要提示
- 第二节 公司简介
- 第三节 会计数据和业务数据摘要
- 第四节 股本变动及股东情况
- 第五节 董事、监事、高级管理人员和员工情况
- 第六节 公司治理情况
- 第七节 股东大会情况
- 第八节 董事会报告
- 第九节 监事会报告
- 第十节 经营情况分析
- 第十一节 重要事项
- 第十二节 财务报表

第一节 重要提示

本行董事会、监事会及董事、监事和高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2026年4月21日本行第五届董事会第二十七次会议审议并表决通过了《南康赣商村镇银行股份有限公司2025年度报告》。

本行2025年度财务报告已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告（天职业字〔2026〕第365号）。

本行董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告中财务报告的真实、完整。

第二节 公司简介

一、公司概况

（一）中文名称：南康赣商村镇银行股份有限公司
中文简称：南康赣商村镇银行，以下简称“本行”

（二）法定代表人：敖莹

联系地址：江西省赣州市南康区泰康东路林海大厦

办公室：联系电话：0797—6630625

传 真：0797—6630625

邮 箱：nkgsczyh@bankgz.com

（三）注册/办公地址：

注册地址：江西省赣州市南康区泰康东路309号

办公地址：江西省赣州市南康区泰康东路 309 号

邮政编码：341400

信息披露网站：www.bankgz.com

年度报告置备地点：本行董事会办公室

信息披露事务联系人：王虹

联系电话：0797-6630625

（四）聘请的会计师事务所名称及地址：

名称：天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）

地址：北京市海淀区车公庄西路 19 号外文文化创意园

12 号楼

邮编：100089

（五）其他有关信息：

首次注册登记日期：2008 年 01 月 28 日

统一社会信用代码：91360700672400963G

金融许可证号：S0002H336070001

登记地点：江西省赣州市南康区泰康东路 309 号

股权托管机构：江西省产权交易所有限公司

（六）本行经营范围：

吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；从事同业拆借；从事银行卡业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；代理收付款项及代理保险业务；经银行业监督管理机构批准的其他业务（以上项目凭许可证经营）。

二、公司组织结构

本行股东大会由本行全体股东组成,是本行的最高权力机构。本行设董事会,董事会为本行的常设权力机构和经营决策机构,向股东大会负责并报告工作,董事会由五名董事组成,董事由股东大会选举或罢免。本行设有监事会,向股东大会负责并报告工作,监事会由三人组成,分别由股东代表和职工代表共同组成。监事会中的职工代表由本行职工代表大会选举产生,股东代表由股东大会选举产生。

本行设行长一名,副行长一名,行长助理两名,由董事会聘任,并经过国家金融监督管理部门任职资格核准。

本行设有综合管理部、审计部、风险合规部(诉讼清收中心)、授信审批部、计划统计财务部、业务发展部共6个职能部门,下辖营业部、光明支行、潭口支行、唐江支行、凤岗支行、龙华支行、龙回支行、太窝支行、阳光支行、沙石支行10家支行。

第三节 会计数据和业务数据摘要

一、报告期主要利润指标

单位:(人民币)千元

项 目	2025 年末
利润总额	3000
净利润	1147
主营业务利润	80776
营业外收支净额	-1644

二、报告期主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计财务数据

单位：（人民币）千元

项 目	2025 年	2024 年	本期增减额	2023 年
主营业务收入	143,962	16,0110	-16,148	171,299
利润总额	3,000	19,474	-16,474	27,3609
总资产	3,509,021	3,621,504	-112,483	3,592,2923
股东权益	343,730	345,373	-1,643	328,059
营业外收支净额	-1,644	497	-2,141	-1,539
成本收入比	45.96	50.78	-4.82	49.71
每股收益(元)	0.01	0.16	-0.15	0.21
每股净资产(元)	3.18	3.2	-0.02	3.04
资本利润率(%)	0.33	5.14	-4.81	7.17
资产利润率(%)	0.03	0.48	-0.45	0.64

(二) 报告期末补充财务数据

单位：（人民币）千元

项 目	2025 年	2024 年	本期增减额	2023 年
存款总额	2,869,818	2,803,501	66,317	2,821,432
贷款总额	1,933,755	1,950,127	-16,373	1,899,751
其中：短期贷款	818,287	755,400	62,887	784,112
贴现	0	0	0	0

中长期贷款	1,115,467	1,194,7272	-79,260	1,115,639
逾期贷款	83,202	48,404	34,798	48,383

(三) 报告期末补充财务指标

单位: %

主要指标	标准值	2025年	2024年	2023年
资本充足率	≥10.5	21.90	22.62	20.56
核心一级资本充足率	≥7.5	20.79	21.48	19.72
流动性比例	≥25%	202.98	246.32	209.76
存贷款比例	-	67.38	69.56	67.33
不良贷款比例	≤5%	3.62	1.92	2.07
拨备覆盖率	≥150%	152.85	216.65	198.53
成本收入比	≤35%	45.96	50.78	49.71
单一最大客户贷款比例	≤10	2.18	2.13	2.75
最大十家客户贷款比例	≤50	16.09	17.75	21.90

三、报告期末贷款资产质量情况

单位: (人民币) 千元

五级分类	2025年末		2024年末		期间变动	
	贷款和垫款 金额	占比%	贷款和垫款 金额	占比%	数据增减	占比 变动
非不良贷款	1,863,727	96.38	1,912,696	98.08	-48,969	-1.7
-正常	1,812,407	93.73	1,868,568	95.82	-56,162	-2.09

-关注	513,207	2.65	44,128	2.26	7,192	0.39
不良贷款	70,028	3.62	37,431	1.92	32,597	1.7
-次级	17,355	0.9	12,246	0.63	5,109	0.27
-可疑	33,807	1.75	14,525	0.74	19,282	1.01
-损失	18,866	0.97	10,660	0.55	8,206	0.42
客户贷款 合计:	1,933,755	100	1,950,127	100.00	-16,373	0
-逾期贷款	83,202	4.3	48,404	2.48	34,798	1.82

四、报告期内贷款损失计提情况

单位: (人民币) 千元

项 目	2025 年	2024 年	2023 年
期初余额	83,744	78,063	75,063
报告期计提	39,534	18,368	9,787
报告期折现回拨	-	-	-
报告期核销	24,769	22,273	19,774
报告期收回已核销的贷款和垫款	8,526	6,938	12,987
期末余额	107,035	81,096	78,063

五、报告期末资本构成及变化情况

单位: (人民币) 千元

项 目	2025 年末	2024 年末	2023 年末
-----	---------	---------	---------

资本净额	372,990	373,778	359,703
核心资本净额	354,086	355,021	344,914
核心资本	354,086	355,021	344,914
核心资本扣减项(注)	-11,978	-17,965	-23,843
附属资本	0	0	0
加权风险资产总额	1,702,846	1,652,782	1,749,478
资本充足率	21.9	22.62	20.56
核心一级资本充足率	20.79	21.48	19.72

六、报告期末股东权益变动情况

单位：(人民币)千元

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
股本	108,058	0	0	108,058
资本公积	0	0	0	0
其他综合收益	0	0	0	0
盈余公积	71474	1621	0	73095
一般风险准备	51165	0	0	51165
未分配利润	114676	0	3264	111412
归属于母行权益总计	345373	0	1643	343730
少数股东权益	0	0	0	0
股东权益合计	108058	0	0	108058

第四节 股本变动及股东情况

一、股本变动情况

报告期内，股份未发生变化。

股份类型	股数（股）	持股比例（%）
法人股	87054.557	80.5625
自然人股	21003.853	19.4375
合计	108058.41	100

二、股东情况

（一）股东总数

报告期末，本行股东总数为 12 个，其中法人股东 6 个，自然人股东 6 个。

（二）报告期末公司前十大股东持股情况

股东类型	股东名称	持股数量 （万股）	占总股本比 （%）	报告期内 股份增减 数（份）
法人股东	赣州银行股份有限公司	6287.6488	58.19	0
法人股东	江西省家常饭餐饮业服务有限公司	709.1333	6.56	0
法人股东	赣州市南康区永悦矿业有限公司	489.6397	4.53	0
法人股东	赣州市南康区千裕矿业有限公司	489.6397	4.53	0
法人股东	赣州市南康区金丰矿业有限公司	405.219	3.75	0
法人股东	江西友家食品有限公司	324.1752	3.0	0

自然人股东	刘光清	810.4381	7.5	0
自然人股东	邱清兰	526.7847	4.87	0
自然人股东	张凤岚	378.2044	3.5	0
自然人股东	肖学明	162.0876	1.5	0

(三) 股权转让情况

报告期内，本行未发生股权转让。

(四) 股权质押情况

报告期内，我行未接受本行股东以本行股权作为质押标的在我行的贷款，也无本行股东以本行股权作为质押标的在他行或机构的贷款。

第五节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、董事、监事及高级管理人员情况

(一) 基本情况

姓名	性别	年龄	任职时间	职务	是否在本行领取薪酬	个人是否持有本行股份
敖莹	女	38	2024年7月	党支部书记、董事、 董事长	是	否
朱玉玲	女	36	2024年2月	党支部副书记、董事、 行长	是	否
张国华	男	59	2008年1月	股东董事	否	否

刘光清	男	64	2011年5月	股东董事	否	是
兰彬芳	男	37	2021年6月	职工董事	是	否
陈荣	女	52	2019年4月	监事会主席	是	否
吴贻康	男	27	2025年6月	股东监事	否	否
陈乐福	女	36	2021年5月	股东监事	否	否
谢丰	男	40	2024年6月	支委委员、行长助理	是	否
欧阳伟彬	男	35	2024年6月	支委委员、行长助理	是	否
崔永生	男	52	2021年6月	支委委员、副行长 (2021年6月-2025年8月,截止报告日 已离任)	是	否

(二) 董事、监事和高级管理人员简历

1. 董事

敖莹，1987年10月生，本科学历。2009年07月入职赣州银行，历任新余分行综合管理部副总经理、新余分行渝水支行综合管理部经理、新余分行综合管理部总经理、新余分行业务发展部总经理；赣州银行人力资源部副总经理、总经理；吉安分行党委委员、副行长；会昌支行党支部书记、行长。2024年06月至07月，任南康赣商村镇银行党支部书记，提名董事长人选；2024年07月至报告期末，任南康赣商村镇银行党支部书记、董事长。

朱玉玲，1989年5月生，本科学历。2011年07月入职赣州银行，历任滨江支行试用本科生、初级客户经理、副经理；赣州银行资产保全部任清收员、清收团队长；宁都支行副行长。

2023年09月至2024年2月，任南康赣商村镇银行党支部副书记、提名行长人选；2024年2月至报告期末，任南康赣商村镇银行党支部副书记、行长、董事。

张国华，1966年9月生。1990年至1994年，在南昌市灯头厂工作；1994年创建星光娱乐中心；1997年至1999年创建滚石俱乐部（公司）；2004年至报告期末，先后任江西家常饭餐饮业服务有限公司总经理、董事；江西省富诚实业有限公司董事长、总经理；江西省国兴房地产开发有限公司董事长；江西昆仑置业有限公司总经理、执行董事；2008年至报告期末，任南康赣商村镇银行董事。

刘光清，1962年3月生。1978年经商创业至报告期末，先后任惠州大亚湾万仕达实业有限公司副董事长；赣州市南康区光华物业管理中心总经理；江西虔龙实业公司董事长；赣州市南康区亿华置业有限公司总经理；上海赣兴投资发展有限公司股东；赣州迪海科技有限公司总经理、执行董事。2008年至报告期末，任南康赣商村镇银行董事。

兰彬芳，1988年10月生，硕士研究生学历。2010年7月至2012年6月，在深圳移动工作，先后任营销代表、政企客户经理。2012年10月入职南康赣商村镇银行，历任光明支行柜员、信贷部客户经理、唐江支行信贷主管、光明支行行长兼小微信贷部经理、授信审批部经理、业务拓展经理、业务拓展一部经理、业务发展部经理、授信审批部总经理等职。2021年6月至报告期末，任南康赣商村镇银行授信审批部总经理、董事。

2. 监事

陈荣，1973年7月出生，本科学历。1994年7月至2002年12月，历任建设银行赣州市分行审计处审计员、银利租赁公司办公室主任、会计处稽核中心稽核员；2003年1月至2009年9月，任赣州东升会计师事务所助理审计；2009年10月至2014年3月，任赣州市医保局保险管理科科员；2014年4月至2019年4月，任南康赣商村镇银行副行长；2019年5月至报告期末，任南康赣商村镇银行职工监事、监事会主席。

吴贻康，1998年10月出生，本科学历。2021年10月至报告期末，在江西友家食品有限公司任总经理；2022年3月至报告期末，在江西德福斋农林科技开发有限公司任法人、总经理；2023年9月至报告期末，在江西齐壹文化创意有限公司任法人、总经理；2025年6月至报告期末，任南康赣商村镇银行监事会股东监事。

陈乐福，1989年11月出生，本科学历。2014年进入矿产品行业工作；2020年6月至报告期末，任赣州市南康区金丰矿业有限公司法人、总经理；2021年5月至报告期末，任南康赣商村镇银行监事会股东监事。

3. 高级管理人员

朱玉玲，1989年5月生，本科学历。2011年07月入职赣州银行，历任滨江支行试用本科生、初级客户经理、副经理、赣州银行资产保全部任清收员、清收团队长、宁都支行副行长等职。2023年09月至2024年2月，任南康赣商村镇银行党支部副书记、提名行长人选；2024年2月至报告期末，任南康赣商村镇银行党支部副书记、行长、董事。

欧阳伟彬，1990年5月生，本科学历。2012年09月至2014年05月，在中国移动通信集团江西有限公司安远县分公司工作，任办公室综合事务岗。2014年08月至2017年04月，在江西银座村镇银行股份有限公司安远支行工作，任小额信贷部小额信贷员。2017年04月入职赣州银行，历任小企业信贷中心培养岗、业务发展部总经理、普惠金融部总经理助理等职。2024年06月至报告期末，任南康赣商村镇银行行长助理。

谢丰，1985年10月生，硕士研究生学历。2013年07月入职赣州银行，历任金元支行客户经理部初级客户经理、总行营业部公司业务部初级客户经理、总行营业部个人业务部副经理、总行营业部公司业务部经理、总行营业部营销部经理、总行营业部综合管理部经理、寻乌支行行长助理等职。2024年06月至报告期末，任南康赣商村镇银行行长助理。

崔永生，1973年10月生，本科学历。1996年09月至2008年08月在宁都县农村信用社工作，先后任主任、科长。2008年09月入职赣州银行，历任于都支行信贷部经理、公司业务部产品管理岗、宁都支行行长助理、机构管理部总经理助理、上犹支行副行长、保卫部总经理助理、会昌支行副行长等职。2021年06月至2025年8月，任南康赣商村镇银行副行长。

（三）董事会、监事会、高级管理层人员结构情况

本行董事会由5名董事构成，其中董事长1名，执行董事1名，职工董事1名，股东董事2名；监事会由3名监事构成，其中监事会主席1名，股东监事2名；高级管理层由4人构成，行长1名，副行长1名（截止报告期已离任），行长助理2名。

二、薪酬管理情况

（一）薪酬制度

本行根据《南康赣商村镇银行薪酬管理制度》为执行董事、高级管理人员、职工监事提供薪酬，本行股东董事、股东监事不在本行领取薪酬。

（二）薪酬延期支付和非现金薪酬情况

本行根据《南康赣商村镇银行风险递延金管理办法》执行薪酬递延支付规定，风险递延金的比例根据所在的岗位的风险特征实行差异化设置，在延期支付期间，在高级管理人员和相关人员职责内，发生风险损失超常暴露，本行有权将相应期限内已发放的风险递延金全部追回，并停止支付所有未支付部分，若在相关人员离职后，暴露其在职期间职责范围内的风险损失，同样适用风险递延资金追索、扣回规定。2025年薪酬递延支付计提金额为48.28万元。

报告期内，本行未执行非现金薪酬。

（三）年度薪酬总量及董事、监事及高级管理人员薪酬

本行2025年度职工工资总额1649.06万元，报告期末，在本行领取薪酬的董事、监事和高级管理人员共6人，年度报酬总额为161.52万元。

三、员工情况

2025年末，全行共有在职员工130人，正式员工127人，试用员工3人。男员工占比49.23%，女员工占比50.77%，全行平均年龄为35.38岁。硕士研究生学历3人，占比2.3%；本科及以上学历90人，占比69.24%；大专学历37人，占比28.46%。

中级以上职称 21 人, 占比 16.15%。

四、董事、监事及高级管理人员变更情况

(一) 董事离、聘任情况

报告期内, 董事未发生离、聘任情况。

(二) 监事离、聘任情况

报告期内, 报告期内监事变更情况为:

1. 2025 年 6 月 25 日, 本行召开的三届十九次职工代表大会选举陈荣为第七届监事会职工监事。

2. 2025 年 6 月 26 日, 本行召开的 2024 年度股东大会选举陈乐福、吴贻康为第七届监事会股东监事; 第七届监事会第一次会议选举陈荣为第七届监事会主席。

3. 2025 年 6 月 26 日, 第六届监事会任期届满, 股东监事黄绍强因换届退出本行监事。

(三) 高级管理人员离、聘任情况

报告期内, 高级管理人员变更情况为:

1. 经本行第五届董事会第二十二次会议审议通过, 2025 年 8 月 26 日解聘崔永生同志南康赣商村镇银行股份有限公司副行长职务。

第六节 公司治理情况

一、公司治理概况

本行自成立以来, 按照《公司法》《股份制商业银行公司治理指引》《村镇银行监管指引》等规定, 不断完善公司治理结构, 改善公司治理机制, 提高公司治理水平, 制定了《公司

章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》等，完善了董事会、监事会工作制度，形成了“四会一层”之间各司其职、各负其责、互相支持的体系。在组织架构方面，公司董事会下设3个专门委员会，其中关联交易控制管理委员会，负责对本行关联方的确认和关联交易的审核或备案；风险管理委员会，负责对我行的主要风险进行识别、计量、监测和控制风险；消费者权益保护委员会，负责制定消费者权益保护工作的战略、政策和目标；经营层设立了贷款审查委员会。同时，对董事、监事、高管人员年度履职情况进行了评价，并将考核情况与高管人员薪酬挂钩，公司治理进一步规范，治理水平持续提升。

（一）关于股东和股东大会

本行根据有关法律法规和本公司章程的规定召开股东大会，会议严格按照有关规定履行了相关法律程序，保证了股东对本行重大事项的知情权、参与权和表决权，确保所有股东享有平等地位和充分行使自己的权力。

（二）关于股东和公司

1. 关于股东股权见第四节股本变动及股东情况。

2. 本行绝对控股股东为赣州银行股份有限公司。在报告期内，赣州银行股份有限公司对本行实行并表管理，能依法积极并有效的履行出资人及大股东的职责，同时维护本行的独立法人地位和经营自主权；本行董事会、监事会和内部机构能都独立运作。

3. 本行所有主要股东均已签署《主要股东承诺书》。

（三）关于董事和董事会

本行董事为自然人，未持有本行股份。本行董事的任职符合《公司法》《商业银行法》及国家金融监督管理机构的规定，董事具备履行职责所必需的知识和素质，并符合国家金融监督管理机构规定的任职条件。

董事由股东大会选举或更换，任期三年。本行董事会由 5 名董事组成。董事任职届满，可连选连任，董事在任期届满以前，股东大会不得无故解除其职务。

董事会按照《董事会议事规则》召集、召开，并严格按照法律法规和《公司章程》的规定进行决策、授权和表决。全体董事均认真履行职责，积极参与公司重大问题的研究和决策，注重维护本行和全体股东的利益。

（四）关于监事和监事会

本行监事会由 3 名监事组成，其中股东监事 2 名，职工监事 1 名，监事会设监事会主席 1 名，监事任职资格和选聘程序均符合《公司章程》和法律法规的要求。

报告期内，各位监事严格按照有关法律、法规及公司章程要求，恪尽职守、勤勉尽职，能够本着客观、独立、审慎的原则，认真审议和监督本行各项重大决策，积极建言献策，依法合规地履行了监督职责。

（五）关于高级管理层

高级管理层是本行的执行机构，依据公司章程和董事会的授权，在董事会领导与监事会监督下，根据董事会确定的战略规划 and 目标，制定经营计划，有序组织经营管理活动。

二、本行决策、监督、执行体系

本行最高权力机构为股东大会，董事会负责决策，监事会负责对董事会及本行高级管理人员履职情况进行监督。行长由董事会聘任，并在董事会授权范围内，对本行日常经营活动享有自主权，并对董事会负责。本行实行一级法人体制，各支行网点均为非独立核算单位，其经营活动由总行授权，对总行负责。

本行为自主经营、自负盈亏的独立法人。本行具有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构和财务方面完全独立，各相关权力机构和职能部门能够独立运作。

第七节 股东大会情况

一、股东大会召开情况

报告期内，本行严格按照法律法规、监管规定及本行章程，规范召开股东大会 2 次，其中年度股东大会 1 次，临时股东大会 1 次。会议召集、通知、表决、监票计票等程序合法合规，表决结果合法有效。

二、股东大会通过的决议情况

1. 2025 年 6 月 26 日召开 2024 年度股东大会，审议并通过《南康赣商村镇银行 2024 年度董事会工作报告》《关于修订〈南康赣商村镇银行董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈南康赣商村镇银行股份有限公司章程〉的议案》《南康赣商村镇银行 2024 年监事会工作报告》《南康赣商村镇银行 2024 年度主要股东评估情况报告》《南康赣商村镇银行监事会对董事及高级管

理人员 2024 年度履职评价报告》《南康赣商村镇银行监事会对监事 2024 年度履职评价报告》《关于南康赣商村镇银行监事会换届暨选举第七届监事会股东监事的议案》《南赣商村镇银行 2024 年度经营工作报告》《南康赣商村镇银行 2024 年财务决算及 2025 年财务预算报告》《南康赣商村镇银行 2024 年利润分配方案》《南康赣商村镇银行 2025 年经营工作计划》《关于南康赣商村镇银行 2023 年领导班子绩效考核结果的报告》《南康赣商村镇银行 2024 年度关联交易管理情况报告》等 15 个议案。

会议由江西理公律师事务所出具了相关法律意见书，对上述股东大会的召集、召开程序及合法性出具了意见，认定上述股东大会的表决结果合法、有效。

2. 2025 年 12 月 29 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议并通过《关于赣州银行股份有限公司增持南康赣商村镇银行股份有限公司股份的议案》。

会议由江西理公律师事务所出具了相关法律意见书，同时，江西省赣州市赣南公证处对本次会议的召开、表决及决议规程进行现场监督公证，证明此次大会从召集、出席到表决等各项决策程序及结果符合《公司法》及《南康赣商村镇银行股份有限公司章程》的相关规定，合法有效。

三、选举、更换本行董事、监事情况

报告期内，本行董事会未发生选举、更换本行董事的情况。

报告期内，2025 年 6 月 26 日本行召开了 2024 年度股东大会，审议了监事会换届选举的议案，会议选举陈乐福、吴贻康为第七届监事会股东监事。

第八节 董事会报告

一、董事会主要工作情况

(一) 主要经营业绩情况

2025 年以来,本行始终坚守“立足社区乡镇 服务三农小微”市场定位,各项工作稳步推进,全行发展呈现出总体稳健、定位精准、管理合规的总体特征,各项业务总体保持良性稳健发展。2025 年末全行各项存款余额 28.70 亿元,较年初增加 0.66 亿元,增幅 2.37%;各项存款年日均数 28.50 亿元,较年初新增 0.70 亿元,增幅 2.52%;活期日均存款占比为 14.54%,较年初提高 1.54 个百分点。全行存款付息率为 2.05%,较年初下降了 63 个 BP,在存款日均较去年同期增加 0.70 亿元的情况下,存款利息支出较同期减少 1604.64 万元。2025 年末全行各项贷款余额 19.34 亿元,较年初降幅 0.84%;普惠小微贷款余额 19.15 亿元,占比 99.03%。通过实行财务费用精细化、集约化管理,2025 年业务及管理费列支 3636 万元,较预算与上年均实现压降;成本收入比降至 45.96%;全年实现拨备前利润 4070 万元;资本充足率 21.9%,远超监管标准,净利差 1.95%,同比增加 0.15%,净息差 2.24%,同比上升 0.05%,均优于行业平均水平,整体经营稳健可控。

(二) 董事会决策职能得到切实发挥

本年度董事会共召开会议 10 次,全体董事都能认真准备,积极履职,各董事积极地为公司的发展献计献策。在会议召开前都能仔细审阅公司发送的会议资料,充分掌握信息,会议中

都能就审议事项发表独立、专业、客观的意见，做出独立判断和决策。在董事会闭会期间，通过各种方式持续了解和关注本行情况，并提出建议、意见，积极献计献策。

二、董事会会议召开情况

报告期内，董事会严格执行股东大会的各项决议，全年共召开 10 次董事会会议，审议通过了 110 项决议，主要内容如下：

（一）2025 年 1 月 23 日召开了第五届董事会第十六次会议，审议通过了《南康赣商村镇银行 2025 年财务费用预算及资本性支出计划报告》1 项议案。

（二）2025 年 3 月 31 日，召开了第五届董事会第十七次会议，听取和审议通过了《南康赣商村镇银行 2024 年度关联交易管理情况报告》等 27 项议案；学习了《赣州金融监管分局办公室关于转发开展 2025 年“3·15”金融消费者权益保护教育宣传活动的通知》等文件。

（三）2025 年 4 月 28 日，召开了第五届董事会第十八次会议，听取和审议通过了《南康赣商村镇银行 2024 年度报告》《南康赣商村镇银行 2024 年度财务报表审计报告》等 16 项议案。

（四）2025 年 6 月 6 日，召开了第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于黄绍鑫重大关联交易的议案》1 项议案。

（五）2025 年 6 月 26 日，召开了第五届董事会第二十次会议，听取和审议通过了《南康赣商村镇银行 2024 年财务决算及 2025 年财务预算报告》《南康赣商村镇银行 2024 年利润分配方案》《南康赣商村镇银行 2025 年经营工作计划》等 16 项议案；学习《赣州金融监管分局办公室关于 2024 年银行业保险业消费

投诉情况的监管通报》等文件。

(六)2025年7月31日,召开了第五届董事会第二十一次会议,审议通过了《南康赣商村镇银行2025年上半年全面风险管理报告》等12项议案。

(七)2025年8月26日,召开了第五届董事会第二十二次会议,审议通过了《关于解聘崔永生同志南康赣商村镇银行副行长职务的议案》等5项议案。

(八)2025年9月24日,召开了第五届董事会第二十三次会议,审议通过了《关于吴贻康一般关联交易贷款的议案》等4项议案;学习了《农业农村部关于加强金融服务农村改革 推进乡村全面振兴的意见》等文件。

(九)2025年10月16日,召开了第五届董事会第二十四次会议,审议通过了《南康赣商村镇银行2025年三季度流动性风险管理报告》等4项议案。

(十)2025年12月22日,召开了第五届董事会第二十五次会议,听取和审议通过了《南康赣商村镇银行全面风险管理办法(修订稿)》等24项议案;学习了《关于赣州市2025年3季度小微企业信贷政策导向效果评估结果的通报》等文件。

第九节 监事会报告

一、2025年监事会召开会议和列席会议情况

报告期内,监事会共召开会议6次,具体情况如下:

(一)2025年3月31日召开了第六届监事会第十五次会议,会议听取或审议通过了《南康赣商村镇银行2025年审计工作计划报告》《南康赣商村镇银行2024年内部控制自评报告》《南康赣商村镇银行2024年全面风险管理报告》等18项议案。

(二)2025年4月28日召开了第六届监事会第十六次会议,会议听取或审议通过了《南康赣商村镇银行2024年度监事会工作报告》《南康赣商村镇银行监事会对董事及高级管理人员2024年度履职评价报告》《南康赣商村镇银行监事会对监事2024年度履职评价报告》等26项议案。

(三)2025年6月26日召开了第六届监事会第十七次会议,会议听取或审议通过了《南康赣商村镇银行2024年度经营工作报告》《南康赣商村镇银行2024年薪酬追索扣回情况报告》《南康赣商村镇银行2024年财务决算及2025年财务预算报告》等12项议案。

(四)2025年6月26日召开了第七届监事会第一次会议,会议审议通过了《关于选举南康赣商村镇银行第七届监事会监事长的议案》。

(五)2025年10月23日召开了第七届监事会第二次会议,会议听取或审议通过了《南康赣商村镇银行2025年风险偏好陈述书》《南康赣商村镇银行2025年案件风险防控工作要点》《南康赣商村镇银行2025年消费者权益保护工作计划》等15项议案。

(六)2025年9月25日召开了第七届监事会第三次会议,会议听取或审议通过了《南康赣商村镇银行2025—2026年战略

发展规划》《关于 2025 年全面风险管理审计情况的通报》《关于 2025 年征信合规风险管理专项审计情况的通报》等 13 项议案。

与此同时，报告期内监事会派监事多次列席（出席）了董事会会议和股东大会等会议，对本行重大决策事项和决策程序的合法合规性及经营活动等情况进行监督，并由职工监事代表监事会向年度股东大会报告工作。

二、监事会对下列事项发表独立意见

报告期内，监事会根据《公司法》和《公司章程》规定，对本行的经营管理情况进行了监督，并发表以下意见：

（一）公司依法运作情况

报告期内，公司严格遵守《公司法》《商业银行法》等国家法律法规及监管规定，严格按照《公司章程》及内部管理制度规范开展经营管理活动，“三会一层”运作规范，决策程序、议事规则及执行流程均合法合规。董事会及高级管理人员勤勉尽责、履职到位，认真贯彻落实中央金融工作会议精神及监管工作要求，坚持合规经营、稳健发展理念，扎实推进公司治理、风险管控、零售转型、普惠金融服务、支持地方实体经济等重点工作，未发现违反法律法规、监管规定、公司章程及损害本行及股东、债权人、客户合法权益的行为。

（二）公司治理完善情况

报告期内，公司持续健全公司治理机制，治理架构运行规范有效。一是推动党的领导与公司治理深度融合，修订了公司章程，细化党建入章内容，强化党支部在公司治理中的核心地

位，动态完善“三重一大”事项决策清单，规范支委前置研究讨论重大经营管理事项的要求和程序，把党的领导贯穿公司治理各环节。二是完善治理边界，构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理体系，修订了支委会议事规则、董事会议事规则等制度，完善董事会对行长授权机制，进一步厘清支委与董事会、经营层治理主体的权责边界，持续完善公司治理架构。

（三）财务报告真实性情况

天职国际会计师事务所根据中国现行会计准则对本行 2025 年度财务报告进行审计，并出具了无保留意见的审计报告。该财务报告真实、客观、公允地反映了本行的财务状况及经营成果。

（四）关联交易情况

关于报告期内发生的关联交易，监事会没有发现违背公允性原则或损害本行或股东利益的行为。

（五）内部控制评价报告审议情况

报告期内，监事会对本行内部控制评价报告进行了审议，对报告没有异议，同意董事会对本行内控制度完整性、合理性、有效性及内部控制环境、风险识别与控制、内部控制措施等方面的自我评价说明，未发现内部控制方面存在重大缺陷。

（六）股东大会决议执行情况

报告期内，监事会对董事会提交股东大会审议的报告和议案无异议，董事会认真执行了股东大会的决议。

第十节 经营情况分析

一、主要业务范围

本行经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；从事同业拆借；从事银行卡业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；代理收付款项及代理保险业务；经银行业监督管理机构批准的其他业务（以上项目凭许可证经营）。

二、报告期内主要业务及构成情况

（一）主要产品或服务市场占有率

根据中国人民银行赣州市中心支行人民币信贷收支月报表，截至2025年12月31日，在南康区银行业机构中，本行存款市场份额占比为3.63%，本行贷款市场份额占比为2.06%。

（二）报告期内主营业务及其结构与前一年报告期比较变化

截至2025年末，我行存款规模28.70亿元，较年初增加0.66亿元，增幅2.37%。我行贷款规模19.34亿元，较年初下降0.16亿元，降幅0.84%。

报告期内，不存在对利润产生重大影响的其他经营活动，主营业务也未发生较大变化。

三、银行业务数据摘要

（一）贷款投向行业前五位及相应比例情况

单位：（人民币）万元

行业种类	贷款余额	比例（%）
------	------	-------

制造业	86707.84	44.84%
批发和零售业	75791.81	39.19%
建筑业	7200.21	3.72%
农、林、牧、渔业	5173.44	2.68%
交通运输、仓储和邮政业	4270.29	2.21%
合计	179143.57	92.64%

(二) 信贷资产五级分类及不良贷款情况

本行贷款风险分类方法采取五级分类，报告期不良贷款总额 7002.79 万元，不良率为 3.62%，具体情况如下：

单位：（人民币）万元

贷款分类	期初数		本期增减数	期末数	
	金额	比例（%）		金额	比例（%）
次级贷款	1,224.65	0.63	510.88	1735.53	0.9
可疑贷款	1,452.53	0.74	1928.15	3380.68	1.75
损失贷款	1,065.96	0.55	820.62	1886.58	0.97
合计	3,743.14	1.92	3259.65	7002.79	3.62

报告期内，采取的措施主要有：一是严控新增逾期风险。强化 30 天以内逾期贷款预警监测，实行清单管理、压实清收责任，抢抓催收黄金期，通过现金清收、重组转化等方式，严防新增不良。二是抓实贷后风险化解。动态跟踪客户经营与还款能力，对无还款能力客户早预警早处置；对短期周转困难客户，分类运用续贷、展期等手段，应续尽续化解风险。三是深化司

法协同处置。主动对接法院打通审执堵点，依托司法强制力，以诉促收、以拍变现，加快疑难不良清收。四是深挖存量不良清收潜力。常态化调度清收工作，全面摸排不良底数，逐户研判、靶向分类处置，提升清收质效。五是规范落实呆账核销政策。坚持核销与现金清收并举，依规对无执行财产贷款核销出清，压降不良余额，优化资产质量。

（三）流动性情况

截止报告期末，本行的流动性资产 159839.66 万元，流动性负债 78745.33 万元，流动性比率 202.98%，高于监管指标 177.98 个百分点；流动性缺口率 51.54%，高于监管指标 61.54 个百分点；核心负债依存度 66.66%，高于监管指标 6.66 个百分点；流动性匹配率 221.67%，高于监管指标 121.67 个百分点；优质流动性资产充足率 767.34%，高于监管指标 667.34 个百分点。本行当期流动性监管指标远超出监管指标要求，流动性风险抵御能力强。

（四）关联交易情况

截至报告期末，本行全部关联方的表内外授信净额为 7906.4 万元，占资本净额的 21.66%。全行合计关联方授信占比、最大单个关联方授信占比及最大单个关联集团授信占比分别未超过资本净额 50%、10%和 15%的监管要求，关联方授信业务较好地控制在指标内。

2025 年度，本行关联交易按照一般商业原则，以不优于非关联方同类交易的条件进行，全年与关联方发生 5 笔重大关联交易，已按程序提交关联交易控制委员会审查，审查后提交董

事会批准，并报备发起行关联交易管理办公室，未向关联方进行利益输送的情况，也未有“利用关联交易或内部交易向股东和其他关系人进行利益输送”的情况，且资产质量良好，未发生损失现象。

（五）支农支小情况

报告期内，本行始终坚持“支农支小”市场定位，发放各项贷款 4624 笔，金额 15.16 亿元，户均贷款 41.12 万元，其中发放普惠小微贷款 4583 笔、发放金额 15.07 亿元，发放金额占比 99.41%；发放涉农贷款 4087 笔、发放金额 12.28 亿元，发放金额占比 81.00%。

（六）普惠金融服务情况

本行坚守“支农支小”市场定位，紧扣普惠金融政策导向，以服务小微企业、助力乡村振兴为工作核心，多措并举提升普惠金融服务质效，严守合规经营底线，实现业务稳健发展。

1. 优化普惠金融服务举措

依托本土地缘、人缘、亲缘优势，坚持错位竞争，精准细分三农、小微客群需求，持续下沉金融服务；落实贷款利率优惠政策，依据客户类型、信用等级制定差异化授信方案，强化客户经理专业能力培训，提升客户识别与个性化服务水平，切实加大涉农、小微客户信贷支持力度。

2. 普惠金融业务经营数据

截至报告期末，全行普惠小微贷款余额 19.15 亿元，增速 -0.48%，高于各项贷款增速 0.36 个百分点，有贷款余额户数 4567 户，较年初减少 359 户；涉农贷款余额 15.23 亿元，较年

初减少 0.53 亿元，占各项贷款比重 78.74%，降幅 3.39%；普惠型涉农贷款余额 15.01 亿元，较年初减少 0.35 亿元，降幅 2.31%。

3. 主要风险监管指标情况

本行严格落实监管要求，强化合规管理与风险防控，各项监管指标保持稳健。报告期末，全行总资产 35.09 亿元，资本充足率 21.9%，拨备覆盖率 152.85%，贷款拨备率 5.54%，流动性比例 202.98%，不良贷款率 3.62%。

4. 深挖存量资源，强化口碑营销

积极推广普惠信贷产品体系，聚焦区域产业发展，匠心打造“美 e 贷”“电商贷”“物流贷”“富农贷”“绿色转型升级贷”等特色金融产品，主动加强与本地企业、行业协会、商会的联络，精准对接南康区家具电商产业园等重点领域需求，推动“物流贷”“电商贷”等定制化产品优化，提升了金融服务地方实体经济的精准度和覆盖面，为南康家居产业升级和支柱产业注入金融动能；创新“南康美 e 分+普惠金融”服务模式，有效衔接农村信用体系与乡村治理，相关成果获人民银行总行、省市金监局等高度认可，被人民银行赣州市分行列为 2025 年度履职成效亮点之一，并被写入地方政府工作报告，获评“南康区乡村治理积分制美 e 贷工作先进单位”。

5. 机构网点建设情况

报告期内，本行未新增营业网点，辖内 10 家营业网点布局保持稳定，均常态化开展普惠金融服务，全面覆盖本地县域及乡镇基础金融需求。

（七）其他主要资产减值准备情况

报告期内存放同业资产减值准备 28.51 万元。

(八) 抵债资产情况

报告期内本行无抵债资产。

(九) 长期投资和自办企业实体情况

报告期内本行无长期投资和自办企业实体。

(十) 可能对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目余额及其重要情况

1. 表外应收利息

报告期末表外应收利息 0 万元。

2. 保函

本行目前无保函业务。

3. 贷款承诺

贷款承诺余额为 0 万元(原到期日在 1 年以内)。

4. 信用证业务

报告期内，本行无信用证业务发生。

本行对表外应收利息的风险管理等同于不良资产的管理，将银行承兑汇票、保函的风险管理纳入全行统一的授信风险管理。

(十一) 集团客户授信业务的风险管理情况

针对集团客户授信业务风险管理，本行制定有《南康赣商村镇银行集团客户授信业务管理办法（试行）》，《办法》对集团客户进行了界定，并规定了授信管理的统一原则、适度原则和预警原则。对集团客户及其关联方，本行在信贷管理系统中建立关联关系，采取统一核定最高额度的内部授信方式或逐

笔申报逐笔核定的方式进行授信管理，避免多头授信和过度授信，以控制信贷风险的发生。

（十二）内部控制制度的完整性、合理性与有效性

本行遵循《中华人民共和国商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》《商业银行内部控制指引》等有关规定，在坚持全面、审慎、有效、独立的基础上，修订、补充了各个方面的内控制度，使内控制度体系更加完善，防范操作风险的制度基础更加牢固。

通过控制措施的不断强化，本行内部控制体系已渗透到各项业务过程和各个操作环节，管理行为得到全面规范，经营风险得到有效控制。

（十三）消费者权益保护工作总体情况

2025年，我行始终秉持“以客户为中心”的服务理念，切实履行消保主体责任，强化全行消费者权益保护意识提升，完善消费者权益保护工作的常态化审查机制，建立消保全流程管控机制，确保在产品的设计开发、营销推介等各个业务环节有效落实消保工作的相关规定和要求。利用网点优势，常态化宣传，本年度金融消费者活动共触及消费者4000余人次。大力推进消保文化建设，牢固树立消保意识。

（十四）全面风险管理情况

2025年，本行全面构建稳健审慎的风险管理体系，聚焦核心风险指标，实现全维度精准管控。全年各类风险指标运行平稳，核心控制目标全面达成，整体风险可控，经营稳健性持续巩固。截至报告期末，我行不良贷款余额7003万元，不良贷款

率 3.62%，拨备覆盖率 152.85%。持续深化操作风险三大管理工具运用，损失控制在标围内，流动性风险指标满足监管要求，流动性储备充足。全年未发生案防和重大风险事件。

2025 年度各类风险指标运行情况表

类型	指标	指标要求	2025 年末	2024 年末
资本充足	资本充足率	$\geq 10.5\%$	21.9%	22.62%
	一级资本充足率	$\geq 8.5\%$	20.79%	21.48%
	核心一级资本充足率	$\geq 7.5\%$	20.79%	21.48%
信用风险	不良贷款率	$\leq 2.5\%$	21.9%	1.92%
	拨备覆盖率	$\geq 150\%$	152.85%	216.65%
操作风险	操作风险损失率	$\leq 1\%$	0.58%	0
	重大操作风险事件数	0	0	0
流动性风险	流动性比例	$\geq 25\%$	202.98%	246.32%
	流动性匹配率	$\geq 100\%$	221.67%	216.85%
信息科技风险	重要系统运行故障次数	0	0	0
	信息安全事故次数	0	0	0
声誉风险	重大声誉风险事件数	0	0	0
合规风险	监管处罚金额（不含洗钱和恐怖融资风险）	≤ 300 万元	92	0
	重大违规事件数	0	0	0
洗钱和恐怖融资风险	监管处罚金额	0	0	0

(十五) 各类风险管理情况

1. 信用风险与对策

信用风险是指因债务人或交易对手违约或其信用评级、履约能力降低而造成损失的风险。

本行坚持控新和降旧多措并举，强化信用风险预警防控，全面摸清风险底数，稳妥化解重点潜在风险，调整优化信贷结构，信用风险总体可控。一是加强领导，压实责任。成立由行长任组长，风险合规部分管领导为副组长，授信分管行长及总行各相关部门负责人为组员的风险资产处置领导小组。将信用风险化解处置作为全年重点工作，压实主体责任，加快存量不良资产处置。二是多措并举，真实处置。综合运用现金清收、重组转化、呆账核销等处置方式，充分调动全行力量推进风险资产化解处置，同时牢固树立合规意识，确保做到依法真实处置。三是强化管理，调优结构。把化解处置信用风险与调整优化信贷结构统一起来，稳妥化解大额授信等重点潜在风险，维护地方金融环境稳定。同时，严把授信准入关，加大普惠小微、绿色金融等重点领域信贷投放，更好地支持和服务实体经济发展。

2. 流动性风险与对策

流动性风险是指商业银行虽有清偿能力，但无法及时获得充足资金或无法以合理成本及时获得充足资金以应对资产增长或支付到期债务的风险。

本行坚持稳健审慎的流动性风险管理策略，统筹协调表内外流动性风险管理，未发生流动性风险事件，各项流动性监管指标均达到监管要求，流动性状况总体安全可控。一是加强资

产负债管理。合理配置优质流动性资产，优化负债结构，提高资产负债业务结构、期限和节奏安排的科学性和合理性，提升流动性管理的前瞻性。二是强化日常流动性监测与头寸管理。常态化监测和管理流动性限额指标，定期考核头寸管理情况，做好日间头寸匡算和大额资金管理。三是做实流动性压力测试。现行压力测试模型覆盖全机构、全业务、全年共开展4次常规压力测试。四是开展流动性应急演练。制定应急演练方案和演练脚本，模拟由声誉风险引发的流动性突发事件，快速启动各项应急机制，检验应急管理流程执行的及时性、有效性以及应急融资能力。报告期末，本行流动性缺口51.54%，流动性比率202.98%，流动性匹配率221.67%。

3. 操作风险与对策

操作风险是指由于不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。

本行一是在发起行的支持下上线操作风险系统。该系统通过设计符合操作风险管理要求的系统架构和功能，在功能上实现操作风险管理三大工具的运用，建立统一规范的工作流程。通过科技赋能为操作风险管理提供更有力的保障，进一步提高风险管理效率和水平。二是逐步积累操作风险损失数据。通过调阅相关会计科目数据，整理操作风险损失事件线索，对线索进行排查确认，提升操作风险损失数据收集的完整性和准确性。三是扎实开展操作风险压力测试。设置操作风险事件场景，通过敏感性分析、定性评估等测试机制，分别评估假设场景下的典型损失和最大可能损失，分析本行在压力情景下的操作风险

暴露水平和压力承受能力。四是强化业务监督。突出重点领域、重点机构，全面深入排查风险隐患，着力查找业务办理过程中可能出现的具体违规操作和管理隐患，及时准确地掌握经营管理情况和操作风险状况，提高对业务管控的针对性和有效性。五是强化洗钱风险管理。持续完善反洗钱系统功能，持续落实监测指标建设优化，加强客户身份识别和交易监测及管控，切实提升监测精准度和有效性，不断强化洗钱风险管理。

4. 信息技术风险与对策

信息技术风险是指在银行生产经营的过程中，因自然灾害、人为因素、通讯故障、技术缺陷或管理漏洞造成信息系统无法正常提供服务、信息资产遭到破坏或丢失带来的风险。

本行一是提升信息技术风险管理。依托发起行完善信息技术风险管理系统，丰富信息技术风险监测手段，优化信息技术风险监测指标，提升信息技术风险监测敏感度，进一步提升信息技术风险管理质效。二是提升信息技术运维能力。依托发起行不断健全的信息科技运维管理体系，提升生产系统预警能力，进一步提升信息技术运维能力。三是强化业务连续性管理。通过参加发起行的演练完善各类专项应急预案，开展重要业务影响分析和重要业务的风险评估，提升业务连续性管理质效。

5. 声誉风险与对策

声誉风险是指由本行行为、员工行为或外部事件等导致利益相关方、社会公众、媒体等形成负面评价，从而损害本行品牌价值，不利正常经营，甚至影响到市场稳定和社会稳定的风险。

本行严格按照监管要求，夯实声誉风险管理基础，健全事前预防、事中管理、事后修复等全流程管控。一是强化舆情监测预警。对负面舆情进行 365x24 小时监测，加强对经济形势、政策波动的预判，前瞻性舆情风险研判。二是开展声誉风险排查。每月常态化开展好风险排查研判梳理，抓牢抓实负面舆情隐患排查研判预警，积极堵塞风险隐患漏洞。三是加强考核评估。将声誉风险管理纳入全行绩效考核体系，每年对各机构声誉风险管理工作进行考评。四是开展应急演练。2025 年开展应急演练 4 次，模拟引发负面舆情的情景下，对舆论压力传导下舆情风险处置效能及各部门在危机情景下的协作与联动效率进行演练。五是开展声誉风险培训，2025 年开展声誉风险培训 2 次，提升全行声誉风险防控意识及应急处置技巧。六是加大声誉资本积累。在国家、省、市主流媒体推送正面宣传稿，提升本行对外形象，为经营发展汇聚强大正能量。

四、消费者权益保护

本行持续加强消费者权益保护工作，推进消保与业务的融合，提升消费者满意度。报告期内，积极履行消保主体责任，通过坚持不懈抓消费者权益保护的全流程管控，深度融合重点产品和重点业务，有效推进消保审查、合规销售、信息保护、合法宣传等工作，推动业务流程、客户体验持续改善；建设总行消费者权益保护中心和支行消保站，增配消保专职人员，构建电话、信函、来访三位一体的消费者投诉维权渠道，高效处置消费投诉，定期分析投诉问题根源，主动开展溯源治理；持续实施常态化金融教育，联动开展“315 金融知识宣传周”“普

及金融知识万里行”等集中宣教活动，积极向消费者普及金融知识、宣导金融政策，并通过以案说法，引导消费者合理维权。全年累计开展线上线下宣传 88 次，惠及消费者 4000 余人次，进一步传播金融正能量，切实帮助消费者树立信用意识、风险意识，提高风险防控能力。报告期内，本行共接收金融消费投诉 14 起，其中有责投诉 2 起，涉个人生产经营类贷款、银行卡办理业务，投诉原因主要为债务催收方式、催收及征信纠纷、银行卡限额等，所有投诉均按要求妥善办结。我行高度重视消费纠纷化解，以建立投诉台账为基础，严格执行“两全三头两制”工作机制，落实投诉提级处置要求，接到投诉第一时间联动支行负责人牵头对接处置，做到投诉事项每日快速响应、全程跟进，重点投诉由分管领导进一步提级调度，统筹各条线精准处置、压实责任，切实提升投诉处置效率和化解质效。

第十一节 重要事项

一、重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本行未发生重大诉讼、仲裁事项。

二、收购、合并及出售资产等事项

报告期内，本行未发生收购、合并及出售资产等事项。

三、重大的托管、担保、承诺、委托资产管理情况

报告期内，本行未发生重大托管、担保、承诺、委托资产管理等情况。

四、商业银行及其董事、高级管理人员受到相关监管部门和司法部门的处罚情况

1. 报告期内，本行于 2025 年 7 月 8 日因 2023 年“提供个人不良信息，未实现告知信息主体本人”的违法行为，被中国人民银行赣州市分行处以罚款人民币 32 万元的行政处罚。

2. 报告期内，本行于 2025 年 12 月 21 日因 2022 年“贷后管理不到位”等违法行为，被国家金融监督管理总局赣州监管分局处以罚款人民币 60 万元的行政处罚。

3. 报告期内，本行行长朱玉玲于 2025 年 12 月 21 日因 2024 年“对违规上调贷款五级分类掩盖不良的违法行为负有责任”，被国家金融监督管理总局赣州监管分局处以行政警告处分并处罚款人民币 6 万元的行政处罚。

五、简述说明上述事项可能对商业银行经营管理和财务状况造成的影响

本次监管处罚涉及的罚款已纳入当期财务核算，对本行整体财务状况和经营成果未产生重大影响。本行已全面落实整改，不断健全合规管理体系，确保各项业务依法合规稳健运行。

第十二节 财务报表

一、财务报表

载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签字并盖章的财务报表详见附件。

附件：南康赣商村镇银行 2025 年度财务报表

南康赣商村镇银行股份有限公司

二〇二六年四月三十日



资产负债表

编制单位：南康赣商村镇银行股份有限公司

金额单位：元

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日 (经重述)	附注编号
资产			
现金及存放中央银行款项	1,523,909,033.96	950,049,864.16	六、(一)
存放同业及其他金融机构款项	109,190,542.87	751,997,671.54	六、(二)
贵金属			
拆出资金			
衍生金融资产			
买入返售金融资产			
发放贷款和垫款	1,830,147,062.03	1,870,214,304.78	六、(三)
金融投资：			
-交易性金融资产			
-债权投资			
-其他债权投资			
-其他权益工具投资			
长期股权投资			
投资性房地产			
固定资产	33,076,854.99	34,368,427.10	六、(四)
在建工程			
使用权资产	1,057,447.09	1,367,757.73	六、(五)
无形资产			六、(六)
其中：数据资源			
商誉			
递延所得税资产	10,905,838.04	10,601,220.70	六、(七)
其他资产	734,755.00	654,737.76	六、(八)
其中：数据资源			
资产总计	3,509,021,533.98	3,619,253,983.77	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：





资产负债表（续）

编制单位：南康赣商村镇银行股份有限公司

金额单位：元

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日 (经重述)	附注编号
负债			
向中央银行借款	200,074,305.56	300,123,958.33	六、(十)
同业及其他金融机构存放款项			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
卖出回购金融资产款项			
吸收存款	2,951,603,393.60	2,960,955,245.05	六、(十一)
应付职工薪酬	8,287,294.28	6,770,628.12	六、(十二)
应交税费	1,564,164.36	3,661,669.96	六、(十三)
预计负债			
租赁负债	990,996.44	1,224,535.63	六、(十四)
应付债券			
递延所得税负债			
其他负债	2,771,354.57	3,394,951.32	六、(十五)
负 债 合 计	3,165,291,508.81	3,276,130,988.41	
所有者权益			
股本	108,058,410.00	108,058,410.00	六、(十六)
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积			
减：库存股			
其他综合收益			
盈余公积	73,094,680.26	71,248,543.06	六、(十七)
一般风险准备	51,164,880.89	51,164,880.89	六、(十八)
未分配利润	111,412,054.02	112,651,161.41	六、(十九)
所有者权益合计	343,730,025.17	343,122,995.36	
负债及所有者权益合计	3,509,021,533.98	3,619,253,983.77	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。



法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：





利润表

编制单位：南康赣南村镇银行股份有限公司

金额单位：元

项 目	2025年度	2024年度（经重述）	附注编号
一、营业收入	79,121,348.95	77,696,082.01	
利息净收入	80,775,757.67	79,634,295.79	六、(二十)
利息收入	143,962,265.42	160,110,533.96	六、(二十)
利息支出	63,186,507.75	80,476,238.17	六、(二十)
手续费及佣金净收入	-1,961,705.98	-2,661,317.70	六、(二十一)
手续费及佣金收入	1,504,164.88	502,846.21	六、(二十一)
手续费及佣金支出	3,465,870.86	3,164,163.91	六、(二十一)
投资收益（损失以“-”号填列）			
其中：对联营企业及合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
其他业务收入	600.00		六、(二十二)
资产处置收益（亏损以“-”号填列）	-66,708.80	12,786.13	六、(二十三)
其他收益	373,406.06	710,317.79	六、(二十四)
二、营业支出	74,477,306.49	51,011,125.22	
税金及附加	412,400.86	739,603.56	六、(二十五)
业务及管理费	36,362,137.25	39,452,270.53	六、(二十六)
信用减值损失	37,702,768.38	10,819,251.13	六、(二十七)
其他资产减值损失			
其他业务成本			
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	4,644,042.46	26,684,956.79	
加：营业外收入	31,256.42	766,786.21	六、(二十八)
减：营业外支出	1,675,498.79	270,133.15	六、(二十九)
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,999,800.09	27,181,609.85	
减：所得税费用	1,852,478.20	3,315,985.38	六、(三十)
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,147,321.89	23,865,624.47	
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,147,321.89	23,865,624.47	
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额			
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动			
3. 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备			
4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
七、综合收益总额	1,147,321.89	23,865,624.47	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：



主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



现金流量表

编制单位：南康赣商村镇银行股份有限公司

金额单位：元

项 目	2025年度	2024年度（经重述）	附注编号
一、经营活动产生的现金流量：			
吸收存款和同业存放款项净增加额	66,317,346.09		
发放贷款及垫款净减少额	130,056.12		
向中央银行借款净增加额		50,000,000.00	
存放中央银行和同业款项净减少额		273,355.44	
拆出资金净减少额			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
已发行存款证净增加额			
返售业务资金净减少额			
为交易目的而持有的金融负债净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金	145,513,323.16	160,486,006.87	
收到其他与经营活动有关的现金	717,363.36	1,550,661.57	
经营活动现金流入小计	212,678,088.73	212,310,023.88	
发放贷款及垫款净增加额		65,711,619.01	
吸收存款和同业存放款项净减少额		17,931,186.36	
向中央银行借款净减少额	100,000,000.00		
存放中央银行和同业款项净增加额	2,728,108.42		
拆出资金净增加额			
拆入资金净减少额			
返售业务资金净增加额			
回购业务资金净减少额			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
已发行存款证净减少额			
支付利息、手续费及佣金的现金	142,371,228.92	106,264,523.06	
支付给职工以及为职工支付的现金	26,208,156.81	27,441,130.73	
支付的各项税费	4,685,929.11	1,756,965.77	
支付其他与经营活动有关的现金	8,549,729.78	8,701,025.77	
经营活动现金流出小计	284,543,153.04	227,806,450.70	六、(三十一)
经营活动产生的现金流量净额	-71,865,064.31	-15,496,426.82	
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,814.43	16,471.97	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计	5,814.43	16,471.97	
投资支付的现金			
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	189,832.74	304,549.98	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计	189,832.74	304,549.98	
投资活动产生的现金流量净额	-184,018.31	-288,078.01	
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	540,292.08		
偿还债务支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金	794,373.24	1,153,224.30	
筹资活动现金流出小计	1,334,665.32	1,153,224.30	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,334,665.32	-1,153,224.30	
四、汇率变动对现金的影响			
五、现金及现金等价物净增加额	-73,383,747.94	-16,937,729.13	六、(三十一)
加：期初现金及现金等价物的余额	1,565,402,614.73	1,582,340,343.86	六、(三十一)
六、期末现金及现金等价物余额	1,492,018,866.79	1,565,402,614.73	六、(三十一)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：



主管会计工作负责人：

[Handwritten signature]

会计机构负责人：

[Handwritten signature]



所有者权益变动表



编制单位：湖南康商村镇银行股份有限公司

金额单位：元

项目	2025年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	108,058,410.00						71,473,549.85	51,164,880.89	114,676,222.56	345,373,063.30	
加：会计政策变更											
前期差错更正							-225,006.79		-2,025,061.15	-2,250,067.94	
其他											
二、本年初余额	108,058,410.00						71,248,543.06	51,164,880.89	112,651,161.41	343,122,995.36	
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,846,137.20		-1,239,107.39	607,029.81	
（一）综合收益总额									1,147,321.89	1,147,321.89	
（二）所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入股东权益的金额											
4.其他											
（三）利润分配							1,846,137.20		-2,386,429.28	-540,292.08	
1.提取盈余公积							1,846,137.20		-1,846,137.20		
2.提取一般风险准备											
3.对股东的分配									-540,292.08	-540,292.08	
4.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增股本											
2.盈余公积转增股本											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）其他											
四、本年年末余额	108,058,410.00						73,094,680.26	51,164,880.89	111,412,054.02	343,730,025.17	



后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：

主管会计工作负责人：

[Handwritten Signature]

会计机构负责人：

[Handwritten Signature]

所有者权益变动表(续)

编制单位：南康赣商村镇银行股份有限公司

金额单位：元

项目	2024年度(经重述)										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	108,058,410.00						67,470,631.10	51,164,880.89	101,365,091.22	328,059,013.21	
加：会计政策变更											
前期差错更正							-880,164.23		-7,921,478.09	-8,801,642.32	
其他											
二、本年初余额	108,058,410.00						66,590,466.87	51,164,880.89	93,443,613.13	319,257,370.89	
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)							4,658,076.19		19,207,548.28	23,865,624.47	
(一) 综合收益总额									23,865,624.47	23,865,624.47	
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入股东权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配							4,658,076.19		-4,658,076.19		
1. 提取盈余公积							4,658,076.19		-4,658,076.19		
2. 提取一般风险准备											
3. 对股东的分配											
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增股本											
2. 盈余公积转增股本											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 其他											
四、本年年末余额	108,058,410.00						71,248,543.06	51,164,880.89	112,651,161.41	343,122,995.36	



后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：

主管会计工作负责人：

[Handwritten Signature]

会计机构负责人：

[Handwritten Signature]

